

DATOS DE INTERÉS

CURSO: MODALIDAD PRESENCIAL

IMPARTICIÓN DEL CURSO: LUGAR, FECHAS Y HORARIOS

ABBA MADRID HOTEL
Avda. de América, 32
Madrid

8 horas presenciales

Martes, 27 de Noviembre de 2018

Mañana: de 09:00 h. a 14:00 h.

Tarde: de 15:30 h. a 18:30 h.

PROFESOR DEL CURSO

D. Francisco Javier González Fernández

Dr. Ingeniero Industrial, MBA

Presidente de AEM

Profesor de la Universidad Politécnica de Madrid UPM y de la Universidad Nacional de Educación a Distancia UNED

INSCRIPCIONES

www.aem.es

FORMA DE PAGO

Cheque nominativo a favor de la Asociación Española de Mantenimiento

Transferencia bancaria:

LA CAIXA

IBAN ES62 2100 3054 6122 0043 2914

Titular: Asociación Española de Mantenimiento

CUOTAS DE INSCRIPCIÓN

Socios Adheridos AEM - 634,00 €

Socios Número AEM - 664,00 €

No Socios - 804,00 €

(21% IVA no incluido)

Plazas limitadas por riguroso orden de inscripción

La cuota de inscripción incluye la asistencia al Curso, la Documentación, el Almuerzo y el Coffee Break.

Están incluidos también los libros, "Auditoría del Mantenimiento e Indicadores de Gestión", "Teoría y Práctica del Mantenimiento Industrial Avanzado" y "Reducción de Costes y Mejora de resultados en Mantenimiento. La Gestión mediante indicadores".

Plaza Doctor Letamendi, 37, 4º 2ª - 08007 Barcelona

Tel. 93 323 48 82 - Fax 93 451 11 62 · www.aem.es - E-mail: info.bcn@aem.es

Madrid, 27 de Noviembre de 2018

CURSO AEM

Mejora del Mantenimiento e indicadores de Gestión



ASOCIACIÓN ESPAÑOLA
DE MANTENIMIENTO
DESDE 1977 PARA FOMENTO
DEL MANTENIMIENTO

Miembro de:



Las empresas pueden bonificarse
parcialmente esta Formación a través
de la Fundación Tripartita



Objetivos

Cuando una compañía quiere mejorar su Mantenimiento (reducir costes y mejorar resultados técnicos), tanto desde el punto de vista interno como externo, necesita contar con un conjunto común de indicadores predefinidos, que le permitan saber el punto de partida y definir metas y objetivos. El comité CEN de estandarización europeo, consciente de esta necesidad, puso en marcha un grupo de trabajo a nivel internacional para diseñar y definir el conjunto de indicadores que permitiesen medir el funcionamiento del Mantenimiento en cualquier compañía.

El resultado de estos trabajos se concretó en 2008 con la nueva EN 15341; una estándar global que refleja un conjunto de indicadores para la mitad de funcionamiento de Mantenimiento. Conocer esta norma, como definir y utilizar indicadores y sobre todo, como mejorar, son los objetivos de este curso eminentemente práctico.

Pero este curso va más allá de conocer y aplicar la Norma, pues se realiza un dictamen de cada empresa y aborda cómo implantar una política de mejora basada en indicadores. Se hacen un importante número de casos prácticos para que los asistentes puedan extrapolar las enseñanzas recibidas, de forma fácil, a su realidad y contexto empresarial concreto. La mejora de indicadores técnicos se considera muy importante, pero la de costes básica, más en una situación tan completa para todos como la actual.

Programa

Revisión exhaustiva de los indicadores recogidos y sus definiciones

- Indicadores técnicos
- Indicadores económicos
- Indicadores de organización

Métricas para la operación

- ¿Cómo realizar un control de la fiabilidad de la disponibilidad y el coste?

Mejora de la disponibilidad

- Eficiencia global de un equipo
- Eficiencia global de una línea
- Mejora de los MTBF
- Mejora de los MTTR

Indicadores básicos y elaborados

- Evaluación del dominio técnico de su Empresa
- Calidad
- Evaluación de aspectos de Seguridad e integridad medioambiental
- La Norma EN 15341

Indicadores de coste

- Control de costes específico de Mantenimiento
- La compatibilidad entre los seguimientos financieros y los analíticos
- ¿Cómo conseguir una adecuada imputación de costes en Mantenimiento?

El mito de la histórica curva de la bañera

- Visión histórica del Mantenimiento
- La realidad de los fallos en los equipos modernos
- El enfoque actual de los planes de Mantenimiento

Preventivo eficientes

- ¿Cómo cambiar mi política de Mantenimiento sin riesgo?

Cómo mejorar la productividad de su departamento

- Mejora de la Organización
- Mejora de los rendimientos individuales

INDICADORES DE SEGURIDAD

- Índices de frecuencia de accidentes ¿Como determinar que tipo de mantenimiento es el más adecuado para cada equipo y situación?
- Indicadores para la medida de la efectividad del Mantenimiento Programado
- Indicadores para la medida de la efectividad del Mantenimiento Correctivo
- Indicadores para la medida de la efectividad del Mantenimiento Preventivo
- Indicadores para medida de Programas de Mantenimiento bajo condición

La implantación de indicadores en mantenimiento

- Elección de indicadores
- ¿Son eficientes los indicadores?
- El cuadro de Mando Integral de Mantenimiento

Casos prácticos

- Implantación de un proyecto de mejora de la Gestión de Mantenimiento
- Implantación de nuevos contratos externos con indicadores (aire acondicionado, ventilación, escaleras mecánicas y ascensores, etc)
- Problema práctico y particularizado para cada uno de los asistentes y de su empresa
Dictamen individualizado de la situación técnica de cada Departamento asistente (confidencial para cada asistente).