

## CURSO SOBRE GESTIÓN DE ALMACENES Y STOCKS EN EL MANTENIMIENTO

### ORGANIZACIÓN

El curso se impartiría en sus instalaciones, a un grupo determinado de personas, con una duración de 16 horas lectivas, en sesiones de mañana y tarde, durante 2 días laborables y adecuándose a su disponibilidad.

### OBJETIVOS

Uno de los principales problemas que se encuentra el responsable de mantenimiento es la indisponibilidad de los recambios en el momento que son necesarios. Es sin duda una situación complicada ya que, si no se lleva a cabo una gestión eficaz, para resolver ese problema, puede comprometer la disponibilidad del propio proceso productivo.

En un mundo globalizado, donde a menudo los materiales se fabrican en lugares muy lejanos, y no siempre se reservan stocks de distribución suficientes, y en un mundo con una velocidad de cambio tecnológico acelerado, las situaciones de desabastecimiento y de obsolescencia se dan más a menudo de lo que sería deseable.

Por ello, AEM ha programado este curso, con el sustrato técnico necesario que requiere un curso de rigor, pero al mismo tiempo eminentemente práctico, para así dar a conocer las claves para conseguir disponer de los recambios necesarios en el momento preciso con un alto grado de fiabilidad y costes reducidos, tanto en el valor medio de las existencias como en la propia gestión del almacén, y también exponer las últimas tendencias organizativas para conseguirlo.

El curso va dirigido a los responsables de Mantenimiento como gestores de sus propios almacenes, a los responsables directos de los mismos y a cuantas personas de la empresa que estén involucradas, de una u otra forma, en este importante aspecto del negocio.

### PROGRAMA DEL CURSO

#### INTRODUCCIÓN A LA GESTIÓN ALMACENES Y LOGÍSTICA

- Globalización y su impacto en la logística del mantenimiento.
- La importancia de los suministros en el mantenimiento.
- Conceptos básicos, clasificación de los stocks.
- La aleatoriedad de la demanda y forma de reducirla: normalización de los recambios y otras prácticas para reducir stocks.
- Aspectos legales y normativos de la gestión de los almacenes.

#### COSTES ALMACÉN. VALORACIÓN DE LOS MATERIALES

- Teoría económica de los suministros.
- Costes de los almacenes.
- Valoración de las existencias.

### **MODELOS CUANTITATIVOS GESTIÓN DE STOCKS**

- El punto de pedido. Cantidad de pedido.
- Pedidos en función de la criticidad y de la probabilidad de fallo.
- Lote económico. Lote de Wilson.
- Modelo ABC.

### **RECURSOS PARA GESTIÓN DE ALMACENES**

- Máquinas y equipos en los almacenes.
- Mantenimiento de instalaciones y máquinas de los almacenes.
- Utilización de Palets, contenedores.
- Estanterías, disposición de los materiales.
- Los recursos humanos en los almacenes.

### **GESTIÓN DE STOCKS**

- Materiales de Normal Índice de Rotación (NIR) y de Bajo Índice de Rotación (BIR).
- ¿Qué hay que tener en un almacén de Mantenimiento?
- Caso particular de la adquisición de materiales en sector público.
- Artículos liberados y su gestión.
- Almacenamiento caótico o gestión caótica del almacén. Ventajas e inconvenientes.
- Parametrización de los almacenes.
- La distribución física del Almacén.
- Elementos para el almacenaje.
- Trazabilidad. La codificación de los materiales.

### **GESTIÓN POR PROCESOS E INDICADORES CLAVE**

- Los procesos de la gestión de recambios y materiales en mantenimiento.
- UNE 17.007:2018 Procesos de mantenimiento e indicadores asociados.

### **GESTIÓN DE LA OBSOLESCENCIA**

- Tipos de obsolescencia.
- Gestión de obsolescencia.
- Practicas reactivas de mitigación de la obsolescencia.
- Prácticas proactivas de mitigación de la obsolescencia.

### **SISTEMAS DE GESTIÓN INFORMATIZADOS (SGA)**

- Que es un SGA. Elementos básicos.
- Arquitectura de un SGA y captura de datos.

### **GESTIÓN DE CALIDAD EN LOS ALMACENES**

## **PROFESOR DEL CURSO**

### **D. Cristóbal Trabalón Carricondo**

Ingeniero Industrial por UPC y Licenciado en Derecho.  
Profesor Universidad Politécnica Cataluña