

CURSO AEM

GESTIÓN DE ALMACENES Y STOCKS EN EL MANTENIMIENTO

23 Y 24 DE OCTUBRE DE 2024



ASOCIACIÓN ESPAÑOLA
DE MANTENIMIENTO
DESDE 1977 PARA FOMENTO
DEL MANTENIMIENTO



CURSO PRESENCIAL MADRID



ABBA MADRID HOTEL
Avenida de América, 32
Madrid

16 horas presenciales

De 09:00 h. a 14:00 h.
y de 15:00 h. a 18:00 h.



INSCRIPCIONES
www.aem.es

FORMA DE PAGO
Transferencia bancaria: LA CAIXA
IBAN ES62 2100 3054 6122 0043 2914
Titular: Asociación Española de Mantenimiento

Ofrecemos la posibilidad de realizar este programa en formato "in company".

Miembro de:



Las empresas pueden bonificarse parcialmente
esta Formación a través de la Fundación Tripartita

Fundación Estatal
PARA LA FORMACIÓN EN EL EMPLEO



UNIÓN EUROPEA
Fondo Social Europeo
El FSE invierte en tu futuro

PROPÓSITO

Uno de los problemas principales que se encuentra el responsable de mantenimiento es la indisponibilidad de los recambios en el momento que son necesarios. Es sin duda una situación complicada ya que, si no se lleva a cabo una gestión eficaz de recambios y de almacenes puede comprometer la disponibilidad del propio proceso productivo.

Por ello, se ha programado este curso, para tratar la logística de los recambios, para determinar cómo realizamos el aprovisionamiento, y como lo almacenamos, considerando aspectos como la distribución física, la maquinaria de almacén, o la obsolescencia, todo ello en aras de obtener una fiabilidad de los procesos de mantenimiento y una fiabilidad de los activos.

BENEFICIOS

- Dar a conocer las claves para conseguir disponer de los recambios necesarios en el momento preciso con un alto grado de fiabilidad y costes reducidos, tanto en el valor medio de las existencias como en la propia gestión del almacén, y también exponer las últimas tendencias organizativas para conseguirlo.
- Reducir costes de almacenamiento en mano de obra y en costes de infraestructuras.
- Mejorar la eficiencia en los procesos de mantenimiento
- Reducir los efectos dañinos de la obsolescencia
- Facilitar la mecanización de los procesos de gestión de almacenes
- Facilitar la adecuada gestión de calidad de los procesos de almacenes

METODOLOGÍA DEL PROGRAMA

El formato del curso es tipo "taller", estructurándose mediante el conocido "método del caso" que en definitiva se basa en el "learning by doing" (aprender haciendo). Por ese motivo, desde el minuto cero se conectará la teoría con la práctica, evitando de ese modo, el bombardeo abstracto de la intensa teoría que tiene esta materia, todo ello con múltiples ideas y experiencias, así como diferentes puntos de vista.

Tanto es así, que al acabar el curso, además de realizar una serie de casos prácticos, se habrá planteado y resuelto entre todos los asistentes, un proyecto completo de gestión de recambios de un almacén de mantenimiento.

CONTENIDO TEMÁTICO

Introducción a la Gestión almacenes y Logística

- Globalización y su impacto en la logística del mantenimiento
- La importancia de los suministros en el mantenimiento
- Conceptos básicos, clasificación de los stocks
- La aleatoriedad de la demanda y forma de reducirla: normalización de los recambios y otras prácticas para reducir stocks.
- Aspectos legales y normativos de la gestión de los almacenes

Costes almacén. Valoración de los materiales

- Teoría económica de los suministros
- Costes de los almacenes
- Valoración de las existencias

Modelos cuantitativos gestión de stocks

- El punto de pedido. Cantidad de pedido
- Pedidos en función de la criticidad y de la probabilidad de fallo
- Lote económico. Lote de Wilson
- Modelo ABC

Recursos para gestión de almacenes

- Máquinas y equipos en los almacenes
- Mantenimiento de instalaciones y máquinas de los almacenes
- Utilización de Palets, contenedores
- Estanterías, disposición de los materiales
- Los recursos humanos en los almacenes

Gestión de stocks

- Materiales de Normal Índice de Rotación (NIR) y de Bajo Índice de Rotación (BIR)
- ¿Qué hay que tener en un almacén de Mantenimiento?
- Caso particular de la adquisición de materiales en sector público
- Artículos liberados y su gestión
- Almacenamiento caótico o gestión caótica del almacén. Ventajas e inconvenientes
- Parametrización de los almacenes
- La distribución física del Almacén
- Elementos para el almacenaje
- Trazabilidad. La codificación de los materiales.
- Los procesos de la gestión de recambios y materiales en mantenimiento
- Los KPI de la gestión de almacenes

Gestión de la obsolescencia

- Tipos de obsolescencia
- Gestión de obsolescencia
- Practicas reactivas de mitigación de la obsolescencia
- Practicas proactivas de mitigación de la obsolescencia

Sistemas de gestión informatizados (SGA)

- Que es un SGA. Elementos básicos
- Arquitectura de un SGA y captura de datos

Gestión de Calidad en los almacenes

VALOR QUE APORTA EL PROGRAMA

La adquisición de competencias, es decir, conocimientos, habilidades y actitudes, necesarias para entender y llevar a cabo el desarrollo e implantación de sistemas de gestión de repuestos. Al finalizar la acción formativa los participantes serán capaces de conocer la cantidad de materiales a solicitar (lote optimo), codificación de materiales y cuál es la información asociada al código del repuesto, aprender a diferenciar distintas clases de repuestos, por tipos de mantenimiento a los que va asociado su consumo, aprender a organizar física y administrativamente el funcionamiento de un almacén de repuestos, conocer los indicadores principales que se utilizan en relación con los almacenes de repuestos para evaluar la bondad de la gestión. En definitiva, optimizar la gestión de recambios y de almacenes.

DIRIGIDO A

El curso va dirigido a los responsables de Mantenimiento como gestores de sus propios almacenes, a los responsables directos de los mismos y a cuantas personas de la empresa que estén involucradas, de una u otra forma, en este importante aspecto del negocio, así como a los mandos intermedios ya sea de mantenimiento o de los propios almacenes.



FORMADOR

D. CRISTÓBAL TRABALÓN CARRICONDO

Ingeniero Industrial por la UPC y licenciado en derecho por la UOC. Tiene una dilatada experiencia de más de 25 años en gestión directa de mantenimiento, como responsable de unidad de mantenimiento de instalaciones eléctricas en el Metro de Barcelona. Profesor de la Universidad Politécnica de Cataluña. Responsable del GT de seguridad industrial del colegio de ingenieros industriales de Cataluña, director de postgrado de ingeniería de mantenimiento, es autor de varios libros de derecho industrial, y de mantenimiento legal. Es colaborador en formación de la AEM desde hace 16 años.



CUOTAS DE INSCRIPCIÓN

Socios Adheridos AEM - 520,00 €
Socios Número AEM - 596,00 €
No Socios - 745,00 €
(21% IVA no incluido)

Plazas limitadas por riguroso orden de inscripción.

La cuota de inscripción incluye la asistencia al Curso, la documentación, el almuerzo y los coffee-break.



Miembro de:



Las empresas pueden bonificarse parcialmente esta Formación a través de la Fundación Tripartita

Fundación Estatal
PARA LA FORMACIÓN EN EL EMPLEO



UNIÓN EUROPEA
Fondo Social Europeo
El FSE invierte en tu futuro