

## CURSO AEM

# LA EXCELENCIA OPERATIVA EN LA GESTIÓN DE ALMACENES PARA MANTENIMIENTO

2 Y 3 DE DICIEMBRE DE 2025



ASOCIACIÓN ESPAÑOLA  
DE MANTENIMIENTO  
DESDE 1977 PARA FOMENTO  
DEL MANTENIMIENTO



## CURSO PRESENCIAL MADRID



**ABBA MADRID HOTEL**  
Avenida de América, 32  
Madrid

16 horas presenciales

De 09:00 h. a 14:00 h.  
y de 15:00 h. a 18:00 h.



**INSCRIPCIONES**  
[www.aem.es](http://www.aem.es)

**FORMA DE PAGO**  
Transferencia bancaria: LA CAIXA  
IBAN ES62 2100 3054 6122 0043 2914  
Titular: Asociación Española de Mantenimiento

Ofrecemos la posibilidad de realizar este programa en formato "In company".

Miembro de:



Las empresas pueden bonificarse parcialmente  
esta Formación a través de la Fundación Tripartita

**Fundación Estatal**  
PARA LA FORMACIÓN EN EL EMPLEO



UNIÓN EUROPEA  
Fondo Social Europeo  
El FSE invierte en tu futuro

## PROPÓSITO

Uno de los principales problemas de las operaciones de mantenimiento es la adecuada selección y/o la indisponibilidad de los recambios para equipos de alto impacto operativo en el momento que sean necesarios. Es sin duda una situación complicada ya que, si no se lleva a cabo una gestión eficaz, para resolver esos problemas, pudiera verse comprometida la disponibilidad del propio proceso productivo.

Por ello, AEM ha programado este entrenamiento, con el sustrato técnico necesario que requiere un curso de rigor, pero al mismo tiempo eminentemente práctico a través de talleres donde buscaremos involucrar a los participantes en la identificación de las causas que impactan la selección y disponibilidad de estos materiales, así como el proponer estrategias de acción y dar a conocer las claves para generar una gestión de repuestos que sea eficaz para la organización y con ello poder identificar y disponer de los recambios adecuados y necesarios en el momento preciso con un alto grado de fiabilidad y costes reducidos, tanto en el valor medio de las existencias como en la propia gestión del almacén, y también exponer las últimas tendencias organizativas para conseguirlo.

## BENEFICIOS

- Diagnósticos de su actual gestión de almacenes.
- Mejorar la eficiencia en los procesos de mantenimiento.
- Reducir los efectos dañinos de la obsolescencia.
- Facilitar la adecuada gestión de calidad de los procesos de almacenes.

## METODOLOGÍA DEL PROGRAMA

El formato del curso es tipo "taller", estructurándose mediante el método de aprender haciendo. Por ese motivo, desde el inicio se conectará la teoría con la práctica, facilitando de ese modo, la alineación de la intensa teoría que tiene esta materia, con las múltiples ideas y experiencias de los participantes y sus diferentes puntos de vista.

## CONTENIDO TEMÁTICO

### 1. Problemáticas actuales inventarios para mantenimiento

- Las Estrategias Logísticas para mantenimiento.
- Procesos de mantenimiento e indicadores asociados a la gestión de stock.
- Modelos de gestión de Inventarios.
- Planificación de requerimientos de materiales y repuestos mediante un diagrama de flujo de tareas.

**Taller #1:** Desarrollo de un Diagnóstico Cualitativo sobre la gestión de almacenes de mantenimiento en cuanto a selección, adquisición y niveles de inventario de MRO, donde el equipo de participantes identifique causas y prioricen acciones de mejora.

### 2. Análisis de problemas relacionados con organización

- La Organización de los Materiales y Repuestos.
- Los Almacenes y sus ubicaciones.
- Medición del Desempeño de la Estrategia de Almacenamiento de Materiales y Repuestos.

### 3. Gestión de la obsolescencia

- Tipos de obsolescencia.
- Gestión de obsolescencia.
- Prácticas reactivas de mitigación de la obsolescencia.
- Prácticas proactivas de mitigación de la obsolescencia.

**Taller #2:** Desarrollo de un Diagnóstico Cualitativo sobre la gestión de almacenes de mantenimiento en cuanto al manejo de los MRO, su ubicación, deterioro, daños e impacto económico.

### 4. Análisis de problemas relacionados con el proceso de decisiones sobre los inventarios del tipo MRO

- El Proceso de Gestión de los Materiales y Repuestos para las Operaciones (MRO).
- Plan de Abastecimiento Estratégico para Mantenimiento.

**Taller #3:** Desarrollo de una matriz RACI para identificar el proceso toma de decisiones en la selección, adquisición y almacenamiento de materiales tipo MRO.

### 5. Resultados y comentarios finales

- Análisis de los resultados de los Talleres realizados.
- Comentarios Finales.

## VALOR QUE APORTA EL PROGRAMA

La adquisición de competencias, es decir, conocimientos, habilidades y actitudes, necesarias para conseguir la excelencia operativa en la gestión de almacenes para mantenimiento. Al finalizar el curso los participantes serán capaces de evaluar la situación actual y proponer estrategias para las mejoras de su gestión de inventarios para mantenimiento.

## DIRIGIDO A

El taller va dirigido a los responsables de Mantenimiento como gestores de sus propios almacenes, al personal de compras y finanzas responsables del proceso de adquisición y al personal de almacenes responsables del resguardo y control de los materiales y repuestos.



## FORMADOR

### D. JOSÉ R. CONTRERAS MARTÍNEZ

Ingeniero Mecánico. Postgrado en Gestión Integral de Activos (ESP) y en Estudios Especializados en Calidad y Productividad (VZL) CRL por la Asociación de Profesionales en Gestión de Activos (AMP) en USA, CGMC por la Asociación Colombiana de Ingenieros (ACIEM).

CEO de Jrcm Consultoría de Gestión de Activos y Consultor Senior para Consultoras de UK y MEX

Asesor en procesos de mejora en Calidad, Productividad, Mantenimiento y Gestión de Activos.



## CUOTAS DE INSCRIPCIÓN

Socios Adheridos AEM - 520,00 €  
Socios Número AEM - 596,00 €  
No Socios - 745,00 €  
(21% IVA no incluido)

Plazas limitadas por riguroso orden de inscripción.

La cuota de inscripción incluye la asistencia al Curso, la documentación, el almuerzo y los coffee-break.

Al finalizar la formación se entregará a los participantes un Certificado acreditativo, otorgado por la Asociación Española de Mantenimiento.



Miembro de:



Las empresas pueden bonificarse parcialmente esta Formación a través de la Fundación Tripartita

