

# DATOS DE INTERÉS

## CURSO: MODALIDAD PRESENCIAL

### IMPARTICIÓN DEL CURSO: LUGAR, FECHAS Y HORARIOS

AULA AEM.

Plaza Doctor Letamendi, 37 4º 2ª Barcelona  
(Puede variar esta ubicación en función del número de alumnos)

### 16 horas presenciales

14 y 15 de Marzo de 2018

De: 09:00 h. a 18:30 h.

### PROFESOR DEL CURSO

#### D. Alexis Lárez Alcázar

*MSc. Habilidades Directivas*

*MSc. Gestión de Proyectos*

*Postgrado en Gestión de Activos*

*Postgrado Mantenimiento & Confiabilidad*

*Certificado en Mantenimiento & Confiabilidad / (CMRP)*

*Auditor Líder en Sistema de Gestión (ISO 55001 / ISO 9001)*

*Amplia experiencia en la industria, Director de empresa, consultor y docente en Gestión de Activos, Mantenimiento y Confiabilidad.*

### INSCRIPCIONES

[www.aem.es](http://www.aem.es)

### CUOTAS DE INSCRIPCIÓN

Socios Adheridos AEM - 630,00 €

Socios Número AEM - 660,00 €

No Socios - 800,00 €

(21% IVA no incluido)

La cuota de inscripción incluye la asistencia al Curso, la documentación, el almuerzo y los coffee-break.

### FORMA DE PAGO

Cheque nominativo a favor de la Asociación Española de Mantenimiento

Transferencia Bancaria a:

LA CAIXA

IBAN ES62 2100 3054 6122 0043 2914

Titular: Asociación Española de Mantenimiento

Plaza Doctor Letamendi, 37, 4º 2ª - 08007 Barcelona  
Tel. 93 323 48 82 - Fax 93 451 11 62 · [www.aem.es](http://www.aem.es) - E-mail: [info.bcn@aem.es](mailto:info.bcn@aem.es)

Barcelona, 14 y 15 de Marzo de 2018

# CURSO AEM

## Gestión del Mantenimiento & Confiabilidad (Buenas Prácticas)



ASOCIACIÓN ESPAÑOLA  
DE MANTENIMIENTO  
DESDE 1977 PARA FOMENTO  
DEL MANTENIMIENTO

Miembro de:

Federación Iberoamericana  
de Mantenimiento



Las empresas pueden bonificarse  
parcialmente esta Formación a través  
de la Fundación Tripartita



Fundación Tripartita  
PARA LA FORMACIÓN EN EL EMPLEO



UNIÓN EUROPEA  
Fondo Social Europeo  
El FSE invierte en tu futuro

# Objetivos

Gestionar adecuadamente el mantenimiento de los activos de una organización es fundamental para contribuir por un lado, a lograr altos índices de confiabilidad y disponibilidad a óptimos costos y por otro lado, a hacerla más competitiva por el impacto positivo que el mantenimiento tiene en la seguridad de las personas, en la calidad de los productos y en la preservación del medio ambiente. Estos elementos le garantizan el logro de niveles adecuados de rentabilidad y sostenibilidad.

En este sentido las personas con responsabilidades en la toma de decisiones e implementación de las acciones de mantenimiento de la organización, se convierten en un factor clave para lograr estos objetivos; es por ello que AEM ha programado esta formación, con el deseo de contribuir a mejorar sus competencias, de tal manera que les facilite cumplir con sus roles y funciones de forma eficiente.

# Programa

## ¿Qué ofertamos? Proyectos, obras, mantenimientos, servicios o productos

- Definiciones y terminología del mantenimiento de activos (ISO 14224)
- Evolución y sistematización del mantenimiento
- Normas y estándares asociado a la gestión del mantenimiento de activos.
- Función del mantenimiento dentro de la gestión de activos (UNE-EN 16646 / ISO 55001).

## Auditorías de la gestión del mantenimiento

- Auditoría de Mantenimiento:
  - Objetivos y etapas
  - Metodologías
- Herramientas para la auditoría
- Análisis y revisión de resultados.

## La gestión del trabajo de mantenimiento (Planificación, Programación y Ejecución)

- El mantenimiento planeado
- Identificación del trabajo
- Gestión de Órdenes de trabajo
- Gestión del recurso para el Mantenimiento
  - Repuestos, Mano de obra, materiales y servicios
- Planificación de Proyectos de mantenimiento (CAPEX)

## Programación y Ejecución

- Priorización de las actividades de mantenimiento.
- El proceso de programación.
- Gestión del backlog
- Programación diaria y semanal
- Integración de Operaciones – Mantenimiento.
- Ejecución y cierre del trabajo

## Medir los resultados del mantenimiento.

### UNE-EN 15341

- Tipos de indicadores y factores que condicionan la medición
- Selección de los indicadores y análisis de resultados.
- Norma UNE-EN 15341. Indicadores clave de rendimiento del Mantenimiento.
- Gestión de indicadores ( Económicos, técnicos y organizacionales)
  - OEE, TPEF, TPPR, D,C, Backlog, ROE,etc
- Cuadro de mando integral (BSC)

## Sistema de información para la gestión del Mantenimiento (GMAO, ERP y EAM)

- Uso efectivo de las herramientas y los sistemas.
- Diferencia entre (GMAO, EAM y ERP) de información
- Elementos de entradas y producto del sistema
- Integración e interfases con las demás áreas de la empresa.

## Herramientas de Confiabilidad para optimizar el mantenimiento

- Alineación de los objetivos con los requerimientos de confiabilidad
- Determinación de las expectativas de confiabilidad de los activos.
- Evaluar la confiabilidad de los activos e identificar oportunidades de mejora.
- Análisis de Criticidad
  - Objetivos y Beneficios
  - Metodologías (Ciliberti, Norsok-Z008 y Criticidad total por riesgo)
- Optimización de los planes de Mantenimiento
  - Mantenimiento Centrado en Confiabilidad (RCM).
- Activos dinámicos (AMEF /Árbol lógico)
  - Inspecciones basadas en Riesgo (RBI)
- Integridad Mecánica
- Análisis de Confiabilidad, Disponibilidad y Mantenibilidad (Análisis RAM).
  - Interpretación y formulación de la confiabilidad de sistemas
  - Modelación y pronóstico de la confiabilidad (Software Raptor)
  - Definir estrategias de reemplazo en función a la confiabilidad
- Análisis Causa Raíz.
  - Norma UNE-EN 62740, 2015

## Técnicas avanzadas para la manufactura (Lean)

- PDCA / DMAIC / A3 / 8D